

BILANZ

MBA series: In the Samsung cave

"I always aspired to an international career." Benno Marbach has now fulfilled his dream thanks to a top MBA. He currently works in Seoul.

By **Andreas Schmid**
on June 20, 2006

Benno Marbach travels to work in a taxi. So he is from his apartment near a park in five minutes at the headquarters of the electronics company Samsung in the center of Seoul. In the evenings, the 36-year-old leaves more time to get home. After a twelve-hour working day, he strolls home on foot. He'll be there in a quarter of an hour, whereas most of his work colleagues will have to take a long and arduous bus trip to the outskirts.

Marbach has been living in South Korea for almost a year; Even before he graduated from the University of Michigan Business School in the United States, he was hired by Samsung as a global strategist. The company recruits graduates on site who want to start an international career within the group.

Marbach's curriculum vitae reads well: Having grown up in Horw LU, he passed the modern language Matura in the St. Fidelis college in Stans NW and studied in St. Gallen. In 1995 he left the university with two degrees, one in international relations and one in international management. Kraft, Coca-Cola and Nestlé - Marbach worked in the areas of marketing and sales - were his first professional positions.

MORE ON THE SUBJECT



Pay''**smartphone****trend here?**

Published on 03/22/2019

Published on 4/23/2019

Published on 11/14/2019

In order to realize his plans for an international career ("I always strived for this goal"), the ambitious young manager decided to pursue an MBA in the USA. "Outside of Europe, the Swiss degrees are unknown and hardly any door openers," says Marbach. He also wanted to broaden his horizons and acquire American business know-how. A cosmopolitan family and a brother, who had become a professor in Toronto after completing his ETH and additional studies, were encouragement for a global path.

Marbach chose Michigan as a place of study based on meticulous evaluation and personal contacts. It was worth choosing the up-and-coming school - not least because of an internship that he was able to complete while studying at the cosmetics group L'Oréal at its headquarters in New York.

In South Korea, work is conspicuously group-oriented, Marbach noted. "The individual is much less in the foreground than in the United States or Europe." They work together until a solution is found. The strategy consultant at Samsung noticed the hierarchical organization of the companies. If the boss specifies a direction of march, "everyone runs in this direction in unison. He benefits from Switzerland's own adaptability - discipline as a high priority. He learned that in Switzerland in the military, said the artillery lieutenant.

However, Marbach recognizes one disadvantage in the hierarchical structure: It means that the potential of employees is sometimes not fully exploited. On the other hand, the organizational form allows quick decisions. Benno Marbach is fascinated by the "marketing miracle" Samsung. Within a short time, enormous development processes from Asia in the United States, Europe and other key markets had been completed. "I got a unique insight in the one year." The Swiss want to help shape the global strategy of the South Korean electronics group for another two to three years.

Well over 5000 employees work at Samsung's headquarters in Seoul. A new industrial world in which Marbach has acclimatized. He tries systematically to learn the Korean language and is already able to make ends meet. However, it still takes some effort before he understands the insider talks. Thanks to the good English skills of most of the employees, communication is not a problem, emphasizes Marbach.

He maintains contacts outside the company primarily with other MBA graduates from

well networked with each other. Marbach spends his free time swimming, hiking in the nearby hills or cultural activities. He uses the wide range of operas, concerts and museums. And there are numerous palaces and other sights to discover. "But the job has top priority," emphasizes the bachelor.

He subordinates everything to his professional goals. "I'm flexible," and that opens up opportunities for him. He has already tackled five of his employer's global projects. Marbach accepts night and early shifts, which are indispensable due to the time difference between subsidiaries and partners in other countries. He is working in Seoul. Nevertheless, he sometimes misses his family and Swiss colleagues in the city with its twelve million inhabitants. E-mail and telephone contacts do not replace being together. "In addition, I lack the local nature and occasionally a substantial meal in this environment," says Marbach.

samba

Marbach founded the Swiss Association of MBAs (**Samba**) in 2004 with colleagues. Members include students, alumni, but also professors. The aim of the association is to enable like-minded people to exchange ideas, develop business ideas, prepare career steps and maintain contacts with leading business schools. Potential MBA candidates are offered help with the application and selection of suitable business schools. The members of **Samba** meet every two months to exchange experiences or to discuss with guest speakers.

www.swissamba.ch

Ross Business School

The best-known product of the Stephen M. Ross School of Business at the University of Michigan is the American Consumer Satisfaction Index, which provides quarterly information on the level of consumption among US households. Otherwise, the school always appears in top positions in ratings: The "Wall Street Journal" ranks Ross Business School in second place, "BusinessWeek" in sixth place. The elite school in Ann Arbor is considered a special recruiting field by Citigroup, Booz Allen Hamilton and Dell ,

www.bus.umich.edu

FOLLOW TOPICS VIA EMAIL

#Samsung

 consequences

#Career

 consequences



Chickerias become burger kings and popeyes

Migros Eastern Switzerland sells the fast food restaurants. She is still looking for a buyer for three branches. More...

Posted 4 hours ago

Short-time work: When and how companies are compensated by the federal government

The corona virus can be a reason for short-time work - and you can be compensated for it by the state. But there are a few limitations. More...

Posted 4 hours ago



The portal for Handelszeitung, BILANZ and Schweizer Versicherung



Virus update: OECD warns of global economic crash

The corona virus is the greatest economic threat since the financial crisis. Global growth in 2020 could drop to 1.5 percent. The location. More...

Published on 2/28/2020

How tenants get a rent cut: seven answers

The reference interest rate drops to 1.25 percent. Apartment tenants benefit from this, but they have to take action. Thats how it works. More...

Posted 7 hours ago

Short-time work: When and how companies are compensated by the federal government

The corona virus can be a reason for short-time work - and you can be compensated for it by the state. But there is a More

...

Posted 4 hours ago

Swiss extends flight break to China until the end of April

Due to the Corona crisis, the airline continues to suspend flights to Beijing and Shanghai. Valued flight routes will be deleted More ...

Posted 7 hours ago

Emmis zahlt trotz Gewinneinbruch höhere Dividende

Der Milchverarbeiter macht 29 Prozent weniger Reingewinn im Jahr 2019. Der operative Gewinn steigt dennoch leicht. Mehr...

Publiziert vor 9 Stunden

Alpiq macht 2019 Verlust, gute Aussichten für 2020

Der Umsatz des Stromkonzerns brach um rund 20 Prozent ein. Bei den erneuerbaren Energien und im internationalen Geschäft lief es besser. Mehr...

«Wir glauben an die City»

Nach dem Kauf der Warenhauskette Globus äussern sich erstmals René Benko, Eigentümer der Signa-Gruppe,

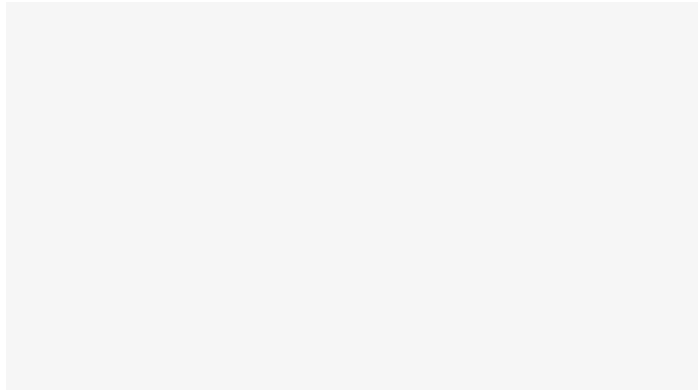
Benko und Berninghaus: «Globus ist ein Restrukturierungsfall»

Nach dem Globus-Kauf kündigen die neuen Eigner einen harten Sanierungskurs an. Die



Flexible Büros bieten für Immobilienverwalter und Vermieter viele Vorteile

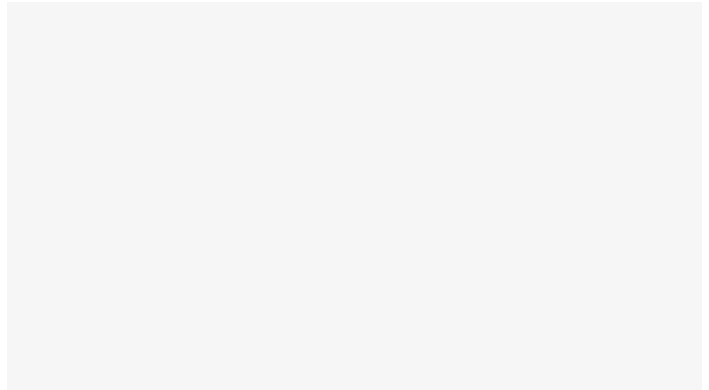
Unternehmen



Die Zukunft des Autos ist elektrisch. Oder?

Reichweite, Verbrauch, CO2-Abdruck: Der grosse Vergleich von E-Auto, Wasserstoff-Fahrzeug und Benziner. Mehr...

Publiziert am 29.02.2020



Birkenstock zum Businessanzug? «Muss sein»

Birkenstock-Chef Oliver Reichert spricht über Banker in Sandalen, vegane Schuhe und wann die ersten Birkenstock-Shops in der Schweiz eröffnen. Mehr...

Publiziert am 26.02.2020

Lufthansa will massiv Europaflüge streichen und Kurzarbeit einführen

Bulgari-CEO: «Mir war klar, dass wir das Coronavirus sehr ernst nehmen werden»

Julius-Bär-Affäre endet für Boris Collardi wohl glimpflich

Mittelstrecke um bis zu einem Viertel streichen. Auch die Swiss Mehr...

Publiziert am 29.02.2020

von Bulgari-CEO Jean-Christophe Babin. Mehr...

Publiziert am 27.02.2020

aufgeschreckt. Doch die Hürden dafür sind hoch. Auch Collardis Mehr...

Publiziert am 27.02.2020

Coronavirus

Viel Grund zur Sorge: Das pessimistische Szenario zum Coronavirus

Die Epidemie breitet sich von China rasant über die Welt aus. So schnell wie die Krise gekommen ist, wird sie nicht wieder gehen. Mehr...

Publiziert am 26.02.2020

Kein Grund zur Panik: Das optimistische Szenario zum Coronavirus

Natürlich bremst eine Pandemie auch das Wachstum. Aber unsere Wirtschaft wird das Coronavirus gut wegstecken – und bald wieder vergessen. Mehr...

Publiziert am 26.02.2020

«Die Auswirkungen des Coronavirus sind viel einschneidender»

Rudolf Minsch, Chefökonom der Economiesuisse, erläutert, wo Schweizer Firmen Lieferengpässe drohen und welche Mehr...

Publiziert am 27.02.2020

Wirtschaftsminister Guy Parmelin ruft Krisengipfel zum Coronavirus ein

Bundesrat Guy Parmelin bringt die Sozialpartner an einen Tisch, um die Auswirkungen des Coronavirus auf die Wirtschaft Mehr...

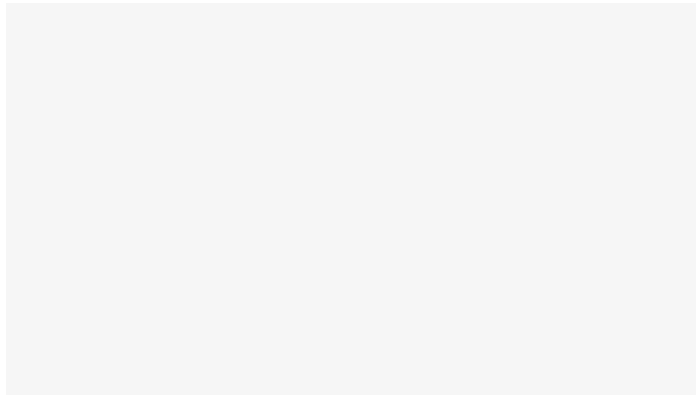
Publiziert am 01.03.2020

Das Coronavirus ist nur einer der Feinde

Die Welt und die Schweiz hatten aus der Sars-Pandemie gelernt. Das Coronavirus offenbart aber: Die Lehren waren noch nicht genug. Mehr...



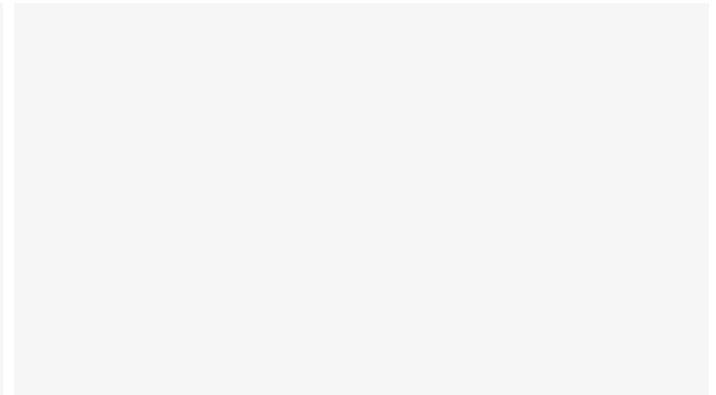
Von **Seraina Gross**



Das sind die besten Arbeitgeber der Schweiz 2020

Diese 250 Schweizer Firmen bieten Jobs, die ihre Mitarbeiter richtig glücklich machen. Wer zu den besten gehört, erfahren Sie in unserem Ranking. Mehr...

Publiziert am 20.02.2020



Angestellt oder selbstständig: Warnung vor der Wildnis

Angestellt oder selbstständig – der Mensch unterscheidet sich von anderen Tieren in einem Punkt: Er lebt lieber im Zoo als in der freien Wildbahn. Mehr...

Publiziert am 25.02.2020

Elf Gründe, warum Sie niemals perfekt Englisch lernen

Sie sprechen Englisch so gut wie Ihre Muttersprache? Trotzdem ist es wahrscheinlich, dass Sie in Sprachfallen tappen. Mehr...

Publiziert am 24.02.2020

Güte statt Gewinn: Firmenchefs als die neuen Weltretter

Klima retten, Armut bekämpfen, Gesundheit fördern: Firmenchefs überbieten sich im Gutmenschentum. Will eigentlich Mehr...

Publiziert am 20.02.2020

Podcast: «Unbewusste Denkmuster verzerren die Arbeitswelt»

In der Tech-Branche sind Frauen rar – an der Qualifikation liegt es nicht. Das Startup Witty Works verhilft Unternehmen Mehr...

Publiziert am 21.02.2020

Die Podcasts auf HZ

Upbeat: Die Startup-Serie • Schöne neue Arbeitswelt • Insights: Hintergründe und Analysen •

Jetzt Reinhören und Abonnieren

Ist das jetzt ein Crash? Wir müssen es befürchten

Die Weltbörsen durchleben eine historische Woche. Doch wirklich entscheidend werden wohl die kommenden Tage. Mehr...

Publiziert am 28.02.2020

Sparen mit Rendite: Retailbanken lancieren neue Digitalangebote

Raiffeisen und Postfinance lancieren digitale Anlagelösungen für Kleinkunden. Geldanlagen sollen so auch mit geringen Summen möglich sein. Mehr...

Publiziert am 28.02.2020

Geduld, Nerven und viel Zeit: Wie man sein Vermögen 220-facht

In der Schweiz stiegen die Aktien seit dem Jahr 1900 um durchschnittlich 4,6 Prozent pro Jahr. Dies besagen neue Mehr...

Publiziert am 28.02.2020

Kinder bekommen ohne Ehe: So können Eltern vorsorgen

Die Lücken der Schweizer Vorsorge treffen Eltern ohne Ehe, Mütter und Väter in Teilzeit und Regenbogenfamilien. Wie Mehr...

Publiziert am 29.02.2020

Geld in der Partnerschaft: Das heikle mein, dein und unser

Beim Tabuthema Geld das Schweigen brechen. Kosten fair teilen, wenn Kinder kommen. Mit passenden Apps das Mehr...

Publiziert am 15.02.2020

GERN GELESEN

Die beliebtesten Krankenkassen – und wo Versicherte abspringen

«Heute ist die Marke Swatch tot. Nick Hayek wird es nie zugeben»

Das Mini-AKW kommt von

Lakestar: Schweizer Risikokapital-Fonds sammelt 719 Millionen ein

«Gold profitiert zurzeit von zwei Faktoren»

Warum steigt der Goldpreis? Und was heisst der Deal

Europa: Die Milliardenmarke we
angepeilt, am Ende hat es nicht
ganz gereicht. Mehr...

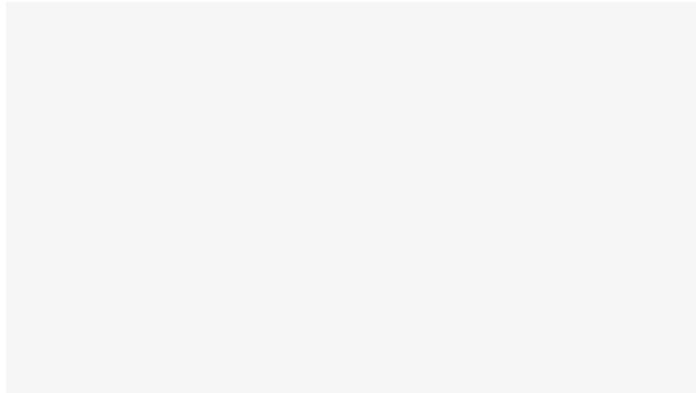
Publiziert am 25.02.2020

Bei diesen Firmen gilt die Vier-
Tage-Woche – und es
funktioniert

was die Börse bewegt. Mehr...

Publiziert am 21.02.2020

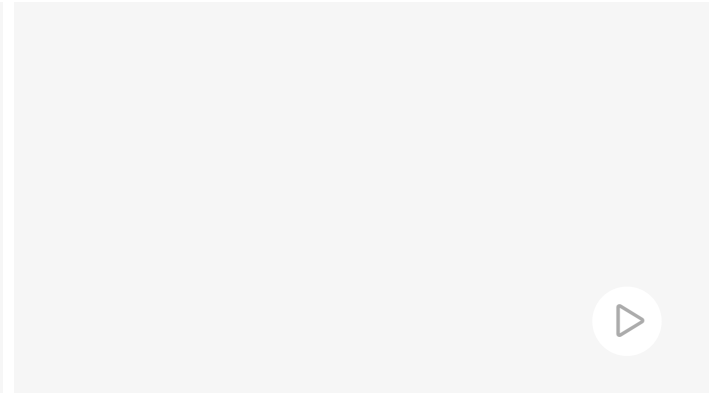
Panorama



Diese Reiseziele sind jetzt günstiger

Das Coronavirus macht der Reisebranche schwer
zu schaffen. Hunderte von Flugrouten sind
eingestellt. Die Folge: Die Flugpreise fallen.
Mehr...

Publiziert am 28.02.2020



Helvetic Airways kommt mit Flottenverjüngung voran

Helvetic stellt in Zürich den grössten
Passagierflieger von Embraer vor. Derweil läuft
die Einflottung neuer, kleinerer Embraer-
Maschinen. Mehr...

Publiziert am 26.02.2020

Roadtrip nach Schnäppchenland

Outlets haben sich längst zu
Feriendestinationen entwickelt.
Wir zeigen die besten Ziele für
den nächsten Mehr...

Publiziert am 26.02.2020

Die Endstufe im industriellen Sportwagenbau

Das Topmodell der Italiener ist
traditionell ein Zwölfzylinder. Mit
dem 812 schlägt Ferrari wieder
den Weg zur Mehr...

Publiziert am 27.02.2020

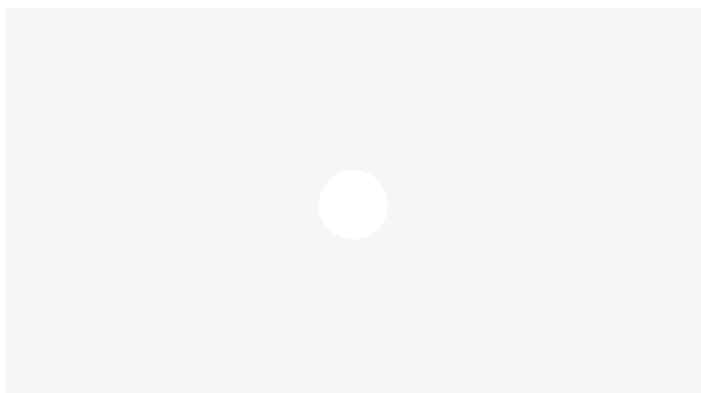
1 Milliarde für Klub-WM: Fifa beauftragt Raine Group

Der Weltfussballverband hat die
US-Finanzberatungsfirma
beauftragt, eine Geld für die
vergrösserte Klub-WM ab 2021
Mehr...

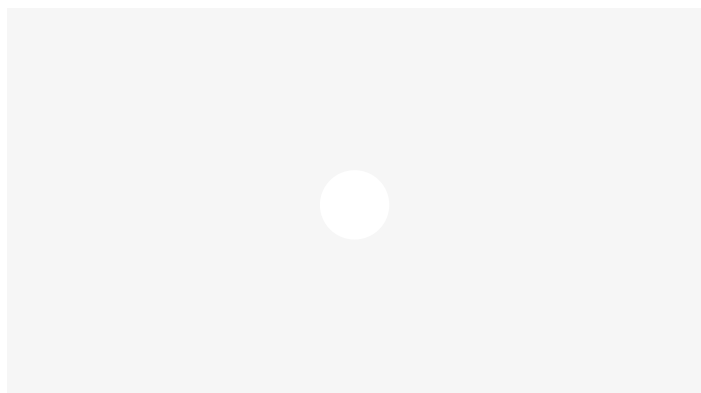
Publiziert am 26.02.2020

Videos

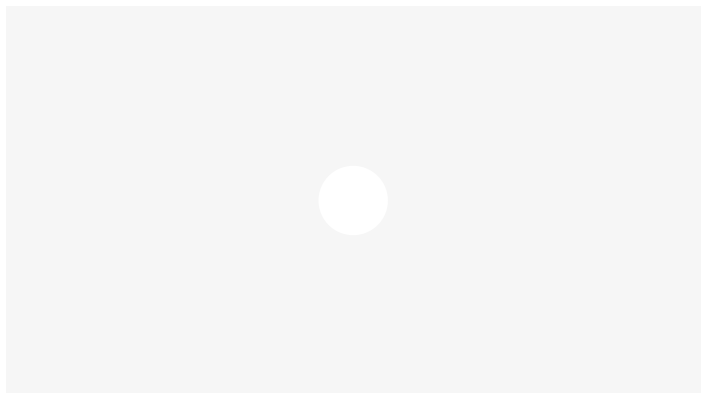
Medikamentenmangel durch Coronavirus verschärft



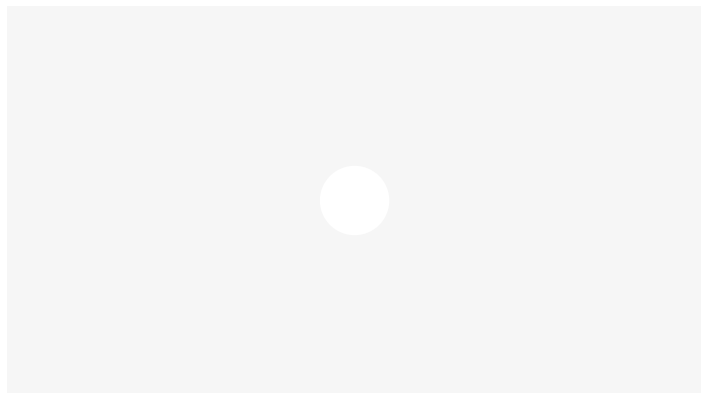
Medikamentenmangel durch Coronavirus verschärft



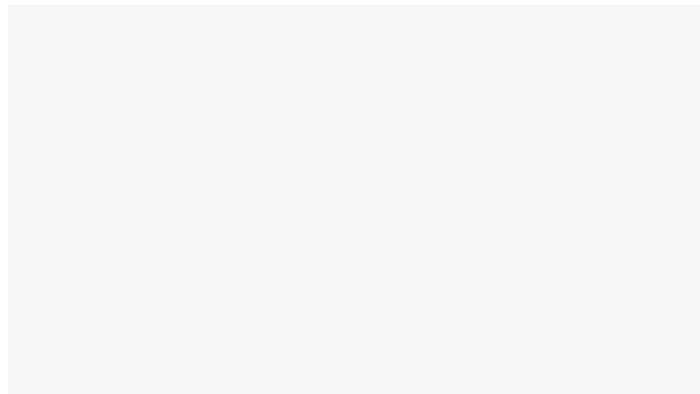
«Wir sind noch nicht bei der Panik angekommen»



Kostendruck: Wo kann die Migros sparen?



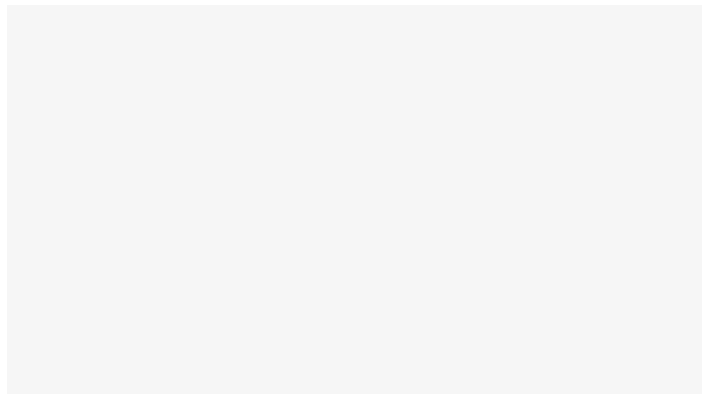
«Trump redet nur über seine Pseudoerfolge»



BIZ erwartet wegen Coronavirus längere konjunkturelle Schwächephase

Die Coronavirus-Epidemie wird laut Bank für Internationalen Zahlungsausgleich die Weltkonjunktur viel stärker ausbremsen als gedacht. Mehr...

Publiziert vor 21 Stunden



10'000 Ferienresidenzen in der Schweiz suchen Luxus-Käufer

Ihr Wert beträgt zusammengerechnet 10 Milliarden Franken, teure Ausstattung, exklusive Lage. Wo das Überangebot am grössten ist. Mehr...

Publiziert am 01.03.2020

Schweizer Akademiker sind von Langzeitarbeitslosigkeit bedroht

Die Zahl der Langzeitarbeitslosen ist seit Jahren stabil – zumindest nach landläufiger Berechnung. Doch es gibt einen Mehr...

Publiziert am 26.02.2020

«Der tiefe Zins ist die neue Normalität. Es ist, wie es ist. Punkt.»

Thomas Straubhaar, Professor für Wirtschaftsbeziehungen in Hamburg, über den neuen starken Franken, das Coronavirus und Mehr...

Publiziert am 25.02.2020

Globaler Schuldenberg erreicht neues Rekordhoch

Die Staatsschulden wachsen weiter – bis Jahresende auf weltweit 53 Billionen Dollar. Das schätzt S&P. Dabei hängen zwei Mehr...

Publiziert am 25.02.2020

Aktivistin fordert eine Revolution des Milizsystems

Zwei Drittel der Schweizer Wohnbevölkerung leisten keinen Militärdienst. Hinsichtlich Milizsystem sind darum neue Ideen gefragt. Mehr...

Publiziert vor 11 Stunden

Blocher will SNB-Gewinn der AHV geben und droht mit Volksinitiative

Aus den Negativzinsen erzielt die SNB jährliche Erträge. SP und SVP wollen diese nun der AHV zukommen lassen. Mehr...

Publiziert am 27.02.2020

Francis Fukuyama: «Der Westen muss eine Antwort auf China finden»

Francis Fukuyama ist der meistzitierte Denker der Welt. Der Autor von «Ende der Geschichte» über den Graben zwischen Mehr...

Publiziert am 21.02.2020

So wollten CIA und BND die Iran-Geisel Hans Böhler kaltstellen

Über neun Monate hat Crypto-AG-Mann Böhler im Iran im Gefängnis verbracht. Es folgte eine lebenslange Odyssee auf der Mehr...

Publiziert am 22.02.2020

EU-Haushalt wird diskutiert: Darum geht es für die Schweiz

Die EU-Regierungschef streiten sich in Brüssel über den künftigen Haushalt. Dabei gibt es Programme, die auch Mehr...

Publiziert am 21.02.2020

Personen

Sunrise: Thomas Meyer soll Peter Kurer als VR-Präsident ablösen

Kühne+Nagel: Thomas Staehelin geht – nach 42 Jahren

gewählt werden. Mehr...

Publiziert am 27.02.2020

Logistikkonzerns ein. Mehr...

Publiziert am 25.02.2020

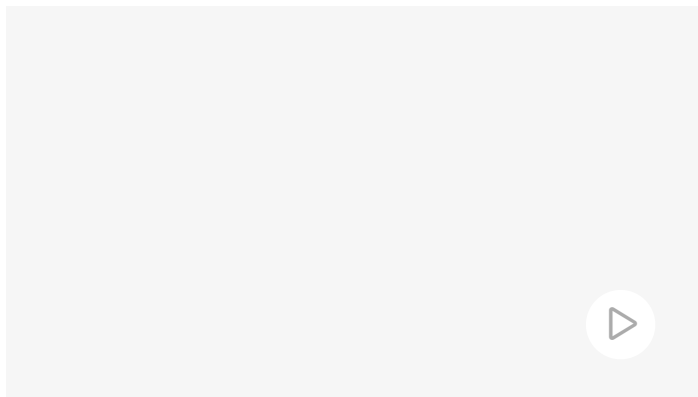
Lunch Topics

Der Newsletter der Handelszeitung-Chefredaktion sorgt mit den täglichen Lunch Topics für eine interessante Gesprächsgrundlage beim Business Lunch. Abonnieren Sie den kostenlosen Newsletter von Stefan Barmettler und Marcel Speiser.

Ihre E-Mail-Adresse

Anmelden

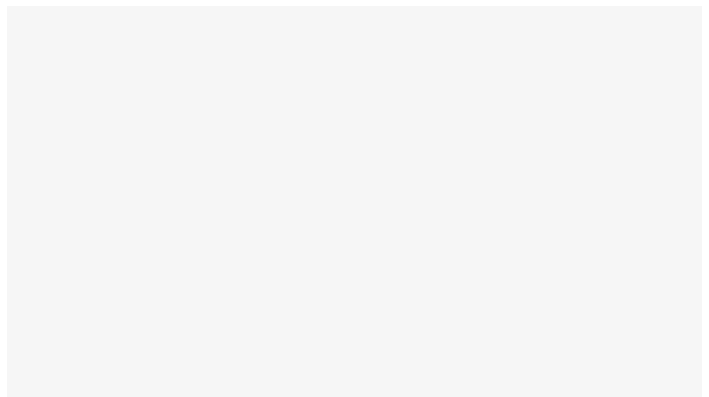
Tech



Warum Zalando sein Glück mit Secondhand-Mode versucht

Der deutsche Online-Gigant wächst rasant. Weshalb auch gebrauchte Kleidung zum Geschäft gehören soll, hören Sie im Podcast. Mehr...

Publiziert am 28.02.2020



Ein Quantum Hype

Quantentechnologie soll die IT revolutionieren. Die Versprechungen sind riesig, die Probleme ebenfalls. Mehr...

Publiziert am 25.02.2020

sich

Der Milliardär hat sich für einen Porsche Taycan entschieden, kritisiert aber auch die Elektromobilität. Konkurrent Mehr...

Publiziert am 18.02.2020

Tesla treibt die Batterietechnologie voran und will in China offenbar erstmals Akkus einsetzen, die ohne das Mehr...

Publiziert am 18.02.2020

Coronavirus auf

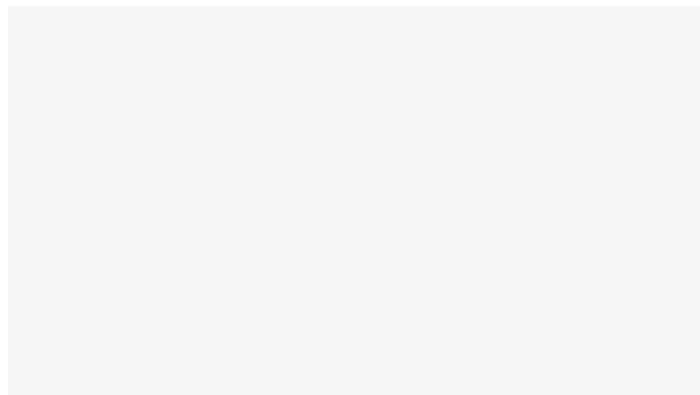
Hygienemassnahmen am Autoaslon Genf mahnt der Veranstalter Palexpo an, damit die Gefahr einer Ansteckung mit dem Mehr...

Publiziert am 25.02.2020

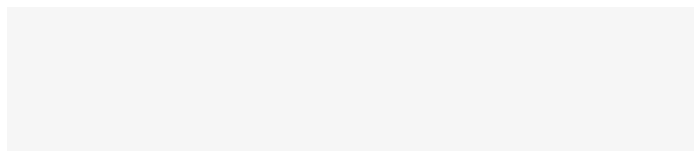
ABONNIEREN**Handelszeitung Abonnement**

Abonnieren Sie die «Handelszeitung» und lesen Sie jede Woche relevante Wirtschafts-Informationen für Entscheider und Investoren, ergänzt durch ausführlich behandelte Management-, Finanz- und Anlagethemen.

[Zum Aboshop](#)

Specials**Was Investoren von Schimpansin «Babsy» lernen können**

Mit einer guten Anlagestrategie haben Sie die Chance, mehr aus Ihrem Geld zu machen. Das kann nun jeder mit einem virtuellen Startkapital von Mehr...



Special

Anlegen 2020

zum Special →

Publiziert am 03.02.2020

Special

**Europa: Aufbruch statt
Abbruch**

zum Special →

Special

Logistik

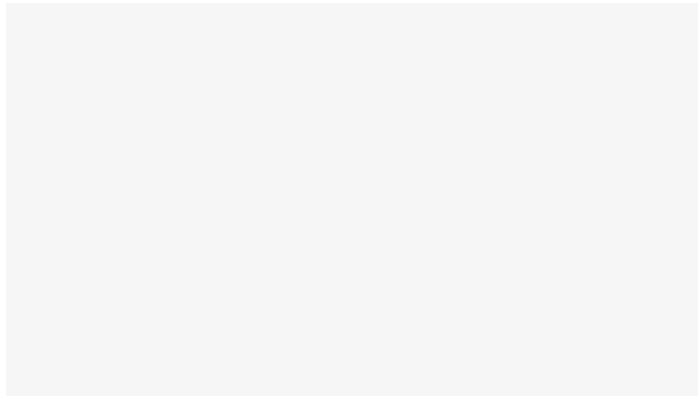
zum Special →

Special

Business Innovation

zum Special →

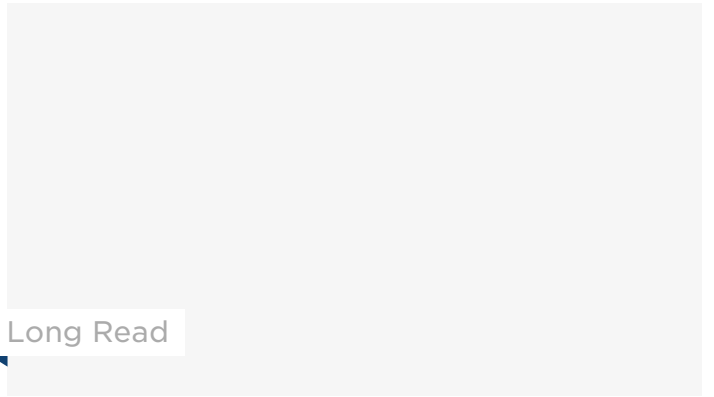
BILANZ: 300 REICHSTE



Boom der Superreichen: So viele Milliardäre leben in der Schweiz

Global ist die Zahl der Milliardäre 2019 gesunken. Anders in der Schweiz, hier leben mehr Milliardäre denn je. Das hat vor allem einen Grund. Mehr...

Publiziert am 02.12.2019



Long Read

Das sind 2019 die Reichsten der Regionen

Basel, Bern oder Zürich - jede Region der Schweiz hat ihre Reichsten. Manche hat dabei mehr als andere. Mehr...

Publiziert am 28.11.2019

300 Reichste: Diese Deutschen bereichern die Schweiz

Migrants from outside Switzerland form a large group among the 300 richest. For example, the Germans: Everyone More ...

Published on 11/29/2019

300 richest: few became much richer

The wealth increase of the 300 richest continues. However, only every sixth has also become richer. More...

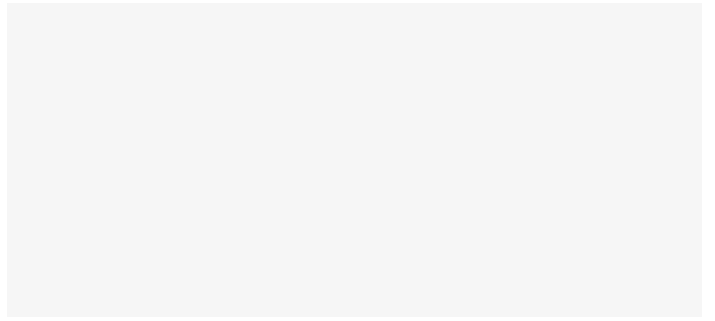
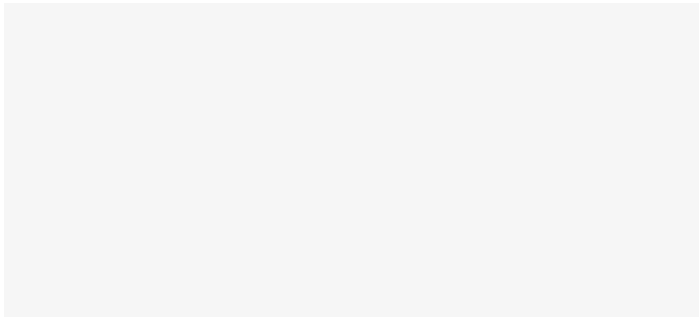
Published on 11/28/2019

Rich through work: from employee to multimillionaire

This has not existed for centuries: For a few years now, a new type of multimillionaire has appeared - the More ...

Published on 11/29/2019

HZ podcasts



Brave new world of work

to the channel →

HZ Insights

to the channel →

Special

upbeat - the Swiss startup series

to the special →